

Opérer une bascule stratégique dans votre projet de transition

Vous portez un projet de transition dans un contexte exigeant : complexité des acteurs, pression des résultats, contraintes budgétaires, tensions politiques ou fatigue des équipes.

Pour franchir un seuil de transformation sans épuiser vos forces, la question n'est pas seulement : **comment faire plus ou mieux ?** Elle devient souvent : **comment faire autrement ?**

Nous proposons un accompagnement destiné à aider votre projet à trouver ses propres voies de cohérence, de robustesse et d'adaptation, afin de continuer à innover face aux défis actuels.

Une démarche issue d'une recherche approfondie

Le CAT — Consortium d'Accompagnement des Transitions — a mené une recherche-action sur les conditions qui permettent aux projets de transition de changer réellement d'échelle. Cette recherche s'est appuyée sur l'analyse de projets de terrain, de retours d'expérience et de nombreuses propositions méthodologiques.

Elle a permis de formaliser une cartographie des possibles, qui met en lumière les conditions profondes du changement : qualité du lien, ancrage territorial, conduite stratégique, maturité collective, capacité d'apprentissage, présence collective et diffusion du changement.

L'accompagnement proposé s'appuie sur cette cartographie, tout en l'adaptant à la singularité de votre projet.

Le processus d'accompagnement

L'accompagnement mobilise un **groupe noyau de 15 à 20 acteurs**, choisis pour représenter la diversité des positions dans l'écosystème du projet.

Il se déploie en deux grands mouvements, séparés par un temps de maturation collective.

1. Activer les ressources essentielles du collectif

Ce premier temps vise à clarifier l'écart entre la situation actuelle du projet et les aspirations du collectif.

Il comprend :

- une auto-évaluation individuelle à partir d'une vingtaine de critères sur les changements désirés et les ressources déjà présentes : séance en visio ou questionnaire
- une synthèse sous forme d'auto-diagnostic restitué au collectif ;
- un premier atelier en présence d'une journée, facilité en intelligence collective.

Cet atelier mobilise des approches co-créatives : dialogue multi-acteurs, constellations systémiques, processwork, résonances sensibles, co-construction de vision. Il permet de clarifier la vision commune du changement d'échelle souhaitable et d'identifier les régimes de fonctionnement prioritaires que le collectif souhaite cultiver.

2. Concevoir les lignes stratégiques à suivre

Le second temps vise à identifier les appuis concrets à mobiliser, les obstacles qui conditionnent la transformation, et la façon de les traverser

Il comprend :

- une auto-évaluation individuelle des leviers activables et des obstacles structurels : séance en visio ou questionnaire en ligne;
- une synthèse en forme d'auto-diagnostic restituée au collectif ;
- un second atelier en présence d'une journée, facilité en intelligence collective

Cet atelier permet d'identifier collectivement les chemins de passage : comment traverser les obstacles, activer les bons appuis, accéder au changement de régime de fonctionnement et faire émerger des actions réellement transformatrices.

Les bénéfices attendus

À l'issue de l'accompagnement, vous pouvez attendre :

- une vision stratégique plus claire et mieux partagée ;
- un meilleur alignement entre ambition, valeurs et contraintes ;
- une réduction des malentendus et tensions implicites ;
- l'identification de passages innovants face aux obstacles systémiques ;
- des décisions d'action plus robustes et mieux appropriées ;
- une mobilisation renforcée du collectif d'acteurs.

Une posture d'accompagnement

Notre rôle n'est pas de prescrire une solution, mais de structurer un espace de discernement, soutenir la qualité du dialogue multi-acteurs et d'accompagner les émergences collectives. Les décisions restent entre les mains du collectif.

Facilitateur : Pierre Paris

Coach, facilitateur et co-fondateur de Dialogue en Intelligence Collective, Pierre Paris accompagne depuis 40 ans des transformations dans les secteurs de la solidarité internationale, de l'ESS, des collectivités territoriales et des organisations.

Contact : pparis@dialogue-ic.com

CAT – Consortium d'Accompagnement des Transitions – Pierre Paris